

# «Strategischer Fokus und Leadership in instabilen Zeiten»

Über 80 Alumni des EMBA HSG kamen Anfang März 2012 nach Luzern, um den wissenschaftlichen wie praxisnahen Vorträgen an der 34. Weiterbildungsveranstaltung zu folgen und das Networking zu pflegen.

Sophie Ober

Die 34. Weiterbildungsveranstaltung der Alumni EMBA HSG zeichnete sich durch kontrastreiche Referate sowie durch einen guten Mix aus HSG-Dozenten und Referenten aus Wirtschaft und Sport aus. Dieter Michel, Mitglied des Vorstands der Vereinigung der Alumni EMBA HSG, moderierte die Veranstaltung zum Thema «Strategischer Fokus und Leadership in instabilen Zeiten».

Die Einführung in dieses wichtige Thema machte Prof. Dr. Jürg Manella, Direktor a.D. Executive MBA HSG, indem er seine Gedanken zum Thema Leadership erläuterte und die Teilnehmer dafür sensibilisierte. Anschliessend sprach Prof. Dr. Wolfgang Jenewein, Direktor EMBA HSG, über «Führung im Wandel». Einen Bericht aus einem Unternehmen im Wandel gab Peter Gnägi, Executive Vice President und Head Business Group Spun Yarn Systems der Rieter Management AG. Dabei vertrat er die Meinung «Prognosen sind gut, Aktionen sind besser». Nach der Mittagspause ging Dr. Urs Landolf, Leiter Markets und Mitglied der Geschäftsleitung PwC Schweiz und Präsident von HSG Alumni, der Frage nach, was die Schweizer Indus-

trie bei der aktuellen Frankenstärke und Schuldenkrise macht. Fundiert und umfassend zeigte er makroökonomische Herausforderungen und verschiedenen Szenarien auf, denen er Schweizer Unternehmen verstärkt mit Innovation und Präzision zu begegnen empfahl. Einer der Höhepunkte des Nachmittags war der Vortrag von Gerard van Kesteren, CFO der Kühne + Nagel-Gruppe. Auf beeindruckende Art und Weise zeigte er auf, wie es die Kühne + Nagel-Gruppe schafft, auch bei rückläufigen Frachtvolumina Zuwächse zu verzeichnen und ihre Führungsrolle kontinuierlich auszubauen. Anschliessend stellte Stefan Conrad, COO Flughafen Zürich dar, wie laufende infrastrukturelle und politische Herausforderungen bei steigenden Passagierzahlen die systematische Überprüfung der Strategie des Flughafen Zürich notwendig machen und dabei AVA (Airport Value Added) generiert werden kann. Mut zu Unvorstellbarem und Lust auf Leistung schilderte Andrea Clavadetscher in seinem eindrucksvollen Abschlussvortrag über seinen Sieg am Race Across America, einen der härtesten Outdoor-Events der Welt mit den besten Extremradsportlern.



Gerard van Kesteren, CFO der Kühne+Nagel Gruppe.



Dr. Urs Landolf, Mitglied der Geschäftsleitung PwC Schweiz.



Über 80 Alumnae und Alumni kamen Anfang März an die Weiterbildungsveranstaltung der Alumni EMBA HSG.